



PARCUL INDUSTRIAL IAȘI

STRATEGIA DE DEZVOLTARE

Perioada 2024-2029

Mai 2024

Propunere de: Laurențiu Rădulescu, Iași Industrial Park S.R.L

Cuprins

1. Descrierea generală a Parcului Industrial Iași	2
2. Analiza mediului.....	4
2.1. Analiza PESTLE pentru Parcul Industrial Iași.....	5
2.2. Analiza SWOT pentru Parcul Industrial Iași.....	7
3. Administratorul parcului	13
4. Cadrul strategic.....	15
5. Monitorizarea și evaluarea	23
Bibliografie.....	24

1. Descrierea generală a Parcului Industrial Iași

Parcurile industriale sunt modele de eficiență în dezvoltarea infrastructurii industriale și în integrarea activităților industriale cu obiectivele de afaceri, infrastructura și serviciile.

Parcul Industrial Iași, fondat de Consiliul Județean Iași în asociere cu UAT Lețcani, funcționează în baza Legii nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, modificată și completată și este planificat pentru o perioadă de operare de **16 de ani**.

Este un parc industrial de tip greenfield, cu o suprafață de 18,600 ha, din care 17,255 ha suprafață concesionabilă, amplasat în comuna Lețcani, la intersecția drumului european E583 cu drumul județean DJ248B, în apropiere de viitoarea autostradă A7 Ungheni- Târgu Mureș. Accesul în Parcul Industrial Iași se realizează prin DJ248B.

Parcul Industrial Iași oferă o gamă largă de facilități și servicii pentru a sprijini afacerile și comunitatea. Investitorii care aleg Parcul Industrial Iași vor beneficia de acces la infrastructură centralizată și servicii specifice, cum ar fi asigurarea securității perimetrale, iluminat exterior, **servicii bancare, grădiniță, magazin non-stop, cabinet medical și hoteluri**. Halele de producție sunt proiectate în funcție de solicitările specifice fiecărui client, cu suprafețe variind între 3.000 și 20.000 m². Infrastructura modernă și completă include rețeaua de distribuție a apei potabile conectată la sistemul public de alimentare cu apă al comunei Lețcani, canalizare integrată în sistemul public, rețea de gaz și energie electrică disponibile la limita parcelor concesionate, precum și o infrastructură de telecomunicații modernă.

Tabelul nr. 1 Informații generale despre Parcul Industrial Iași

Denumire	Parcul Industrial Iași / Iași Industrial Park
Titlu de parc industrial	ORDIN VPM MDRAPFE nr. 3825/2017
Adresă	comuna Lețcani, jud. Iași

PARCUL INDUSTRIAL IAȘI

Suprafață	18,6 ha
Administrator	Societatea Iași Industrial Park S.R.L., Strada Stefan cel Mare și Sfânt, nr. 69, mun. Iași, jud. Iași
Tip	Greenfield
Acces	Prin DJ248B
Vecinătăți	Nord: persoane fizice și juridice Est: persoane fizice și juridice Sud: E583 Vest: DJ248B
Facilități	Rețea distribuție apă potabilă Rețea canalizare ape menajere Rețea canalizare ape pluviale Rețea energie electrică Rețea gaz metan Infrastructură pentru telecomunicații Rețea drumuri interne Iluminat Pază Perimetru protejat
Facilități de acces	Rutier: drum județean DJ248B, drum european E583, viitoarea autostradă A7 Ungheni-Târgu Mureș, centura ocolitoare pentru trafic ușor a municipiului Iași Feroviar: calea ferată Iași-Târgu Frumos, Gara Lețcani, viitoare gări Lețcani Est și Zona Industrială Solo pentru trenul metropolitan) Aerian: Aeroportul Iași

2. Analiza mediului

În ultimele decenii, peisajul economic și instituțional global a suferit schimbări semnificative din cauza unor factori emergenți care au creat provocări considerabile. Liberalizarea comerțului și deschiderea piețelor internaționale au permis accesul mai ușor la piețe externe, dar au expus economiile naționale la o competiție intensă și volatilitatea piețelor financiare. Avansurile tehnologice rapide au eficientizat procesele de producție și distribuție, dar au necesitat investiții substanțiale în infrastructură și adaptarea forței de muncă. Globalizarea piețelor financiare a facilitat accesul la capital internațional, crescând riscul de contagiune financiară. Deși tarifele vamale au fost reduse, barierele netarifare, cum ar fi reglementările stricte, standardele de calitate și cerințele de conformitate, au crescut. În plus, schimbările climatice reprezintă o amenințare semnificativă, necesitând investiții în tehnologii verzi și adaptare climatică.

Un rol important în dezvoltarea economică îl reprezintă parcurile industriale. Un studiu din 2021 al Băncii Mondiale a relevat rolul parcurilor industriale în promovarea economiei circulare, prin competitivitatea tehnologiilor, dar și prin modelele de afaceri inovatoare.

În România există, în aprilie 2024, 112 parcuri industriale, doar 9 dintre acestea fiind în Regiunea de Dezvoltare Nord-Est. În Județul Iași, sunt trei astfel de infrastructuri antreprenoriale: Parcul Industrial Miroslava, Parcul Industrial Miroslava 2 și Parcul Industrial Iași. Conform informațiilor publice, alte inițiative pentru înființarea de parcuri industriale în județul Iași sunt la Iași / Fortus și în localitățile Holboca, Răducăneni, Pașcani, Deleni, Podu Iloaiei și Dumești.

Parcul Industrial Iași, primul parc industrial înființat de Consiliul Județean Iași, este amplasat în comuna Lețcani, județul Iași, în Zona Metropolitană Iași, care cuprinde municipiul Iași și 26 comune învecinate acestuia, constituită în scopul creării de noi oportunități de afaceri, al construcției și amenajării de locuințe și locuri de recreere, al, atragerii de investiții mai consistente.

Regimul juridic de constituire, organizare și funcționare a parcurilor industriale este Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, modificată, al cărei scop este:

- a) stimularea investițiilor directe, autohtone și străine, în industrie, servicii, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică și inovare;
- b) dezvoltarea regională;
- c) dezvoltarea întreprinderilor mari, mijlocii și mici;
- d) crearea de noi locuri de muncă.

2.1. Analiza PESTLE pentru Parcul Industrial Iași

Prin analiza PESTLE vom inventaria factori de macro mediu care pot acționa asupra Parcului Industrial Iași, precum și modul în care acești factori afectează performanța pe termen lung a acestuia și a administratorului.

Factorii politici:

- Politica guvernamentală privind sprijinirea parcurilor industriale și a rezidenților, prin facilități; influență pozitivă;
- Stabilitatea guvernamentală; influență pozitivă;
- Modificările dese și imprevizibile ale legislației fiscale; influență negativă
- Conflictele militare internaționale din Ucraina și Israel afectează lanțurile valorice, respectiv circulația mărfurilor și relațiile comerciale; influență negativă
- Politicile de incluziune și egalitate de șanse și gen poate contribui la un mediu de muncă mai incluziv și inovator.

Factori economici

- Numărul redus al spațiilor similare disponibile în județul Iași și rata ridicată de închiriere a spațiilor din parcurile industriale conduce la o recuperare mai rapidă a investițiilor; influență pozitivă;
- Creșterea salariului minim pe economie și a contribuțiilor pentru solarii; influență negativă;
- Crearea și dezvoltarea clusterelor determină dezvoltarea afacerilor; influență pozitivă;
- Creșterea ratei inflației, pe fondul crizelor naționale, europene sau globale, inclusiv revenirea după criza Covid 19; influență negativă;
- Acces la piața Uniunii Europene; influență pozitivă;

- Criza globală de resurse energetice își pune amprenta asupra competitivității produselor și serviciilor autohtone,; impact negativ;
- Costurile de producție în creștere, din cauza crizei globale a energiei și a costurilor cu forța de muncă în România ; impact negativ.

Factori sociali

- Îmbătrânirea populației la nivel național, sporul natural fiind negativ în perioada 2018-2022, conform INS; influență negativă
- Soldul schimbărilor de reședință a fost pozitiv la nivelul anului 2022, pentru județul Iași, ceea ce reprezintă mai multe persoane sosite decât plecate; factorul are influență contextuală, reflectată prin structura (vârsta, profesia ș.a.) populației;
- Rata șomajului în ușoară creștere, la bărbați mai mare decât la femei, la nivelul județului Iași, la finalul lunii martie 2024: 3,4% față de 2,9% la finalul lunii martie 2023; 3,5 % rata șomajului populației masculine, față de 3% la finalul lunii martie 2022; 3,3% rata șomajului populației feminine, față de 2,8% la finalul lunii martie 2022; influență contextuală, poate fi pozitivă dacă structura profesională corespunde cu necesitățile antreprenorilor;
- Forță de muncă educată din Zona Metropolitană Iași, datorită existenței universităților și a altor instituții de educație (terțiară non universitară, licee teoretice și tehnice, formatori acreditați de Ministerul Muncii);
- Puterea redusă de cumpărare a populației de România este cca. 43,7% din puterea de cumpărare în Europa, raportat la anul 2023; influență contextuală, în funcție de piața de desfacere a rezidenților;

Factori tehnologici

- Infrastructura dezvoltată pentru accesul la net, inclusiv viteza traficului pe net; influență pozitivă;
- Existența universităților de cercetare avansată și educație în municipiul Iași și disponibilitatea de a colabora public-privat în inovație și cercetare-dezvoltare; influență pozitivă;
- Dezvoltarea tehnologiilor verzi și a soluțiilor de eficiență energetică; impact pozitiv.

Factori legislativi

- Reglementări în domeniul sănătății și securității muncii și asigurarea conformității cu reglementările naționale și europene privind condițiile de muncă, siguranța și sănătatea angajaților;
- Reglementările de mediu, privind protecția mediului și gestionarea deșeurilor;
- Legislația privind proprietatea intelectuală;
- Legislația privind nediscriminarea, egalitatea de șanse și de gen;
- Legislația privind ambalarea și etichetarea produselor;
- Legislația privind drepturile consumatorilor;
- Legislația specifică fiecărui domeniu de activitate al rezidenților.

Factori de mediu / ecologici

- Schimbările climatice și manifestările extreme ale vremii (furtuni, viituri, inundații, temperaturi extreme etc.); impact negativ;
- Reglementările legate de ambalaje și gestiunea deșeurilor; impact contextual;
- Nevoia de a adopta principiile sustenabilității și a economiei verzi, din cauza resurselor limitate și a ȋntelor României privind Obiectivele de Dezvoltare Durabilă ale ONU / SDG; impact contextual;
- Utilizarea energiei regenerabile pentru a scădea dependența de energia convențională; impact pozitiv.

2.2. Analiza SWOT pentru Parcul Industrial Iași

Unul dintre cele mai utilizate instrumente în facilitarea realizării unei identificări realiste, bazate pe fapte și date, a punctelor pozitive și negative ale unei organizații și industriei în care activează. Această analiză SWOT poate ajuta la identificarea strategiilor adecvate pentru a valorifica punctele tari și oportunitățile, în timp ce se gestionează punctele slabe și amenințările, pentru a asigura succesul Parcului Industrial Iași.

Puncte tari	Puncte slabe
Amplasamentul Parcului Industrial Iași, cu acces la drumul european E853, în	Nu are infrastructură proprie pentru energie regenerabilă.

Puncte tari	Puncte slabe
Zona Metropolitană Iași, în proximitatea Municipiului Iași. Parcul Industrial este tip greenfield și permite o foarte bună flexibilitate în concesionarea parcelelor și amenajarea acestora. Existența tuturor facilităților în interiorul parcului, până la limita de concesiune a spațiilor de către rezidenți: apă potabilă, canalizare pentru ape menajere, canalizare pentru ape fluviale, energie electrică, gaze naturale, telecomunicații, iluminat în interiorul parcului, perimetru securizat, pază. Costuri reduse pentru înființarea parcului. Criterii transparente de admitere în parc. Transparență în administrarea parcului. Taxă de concesiune și taxă de administrare mai mică decât în celelalte două parcuri Miroslava și Miroslava 2. Angajații parcului sunt profesioniști, cu experiență în managementul proiectelor.	Dependența de terți în furnizarea utilităților. Lipsa de experiență a angajaților în managementul parcurilor industriale. Pânza freatică este relativ la suprafață (cca. 0,6 m). Suprafața relativ mică pentru concesionare (cca. 172550 mp).
Oportunități	Amenințări
Stimulente fiscale importante pentru investitori, respectiv scutiri de taxe și impozite locale pe clădiri și terenuri pentru rezidenții Parcurilor Industriale.	Legislația privind Parteneriatul Public-Privat nu este prietenoasă cu potențialii parteneri.

Oportunități	Amenințări
Finanțării nerambursabile, la nivel național și european (NEXT Generation EU, Programul Regional Nord-Est 2021-2027, Programul Dezvoltare Durabilă, Programul Educație și Ocupare, Programul Incluziune și Demnitate Socială, Programul Tranziție Justă, Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, Planul Național Strategic PAC 2023 – 2027 ș.a) În județul Iași există cele mai importante universități din zona de est a României, instituții de educație terțiară nonuniversitară, precum și învățământ secundar teoretic și tehnic public și privat, ceea ce asigură forță de muncă bine calificată. Universitățile din Iași au, anual, peste 60.000 studenți înmatriculați și pot oferi resurse umane necesare mediului antreprenorial; Disponibilitatea instituțiilor din educație de a dezvolta parteneriate durabile pentru pregătirea studenților și elevilor și pentru adaptarea la necesitățile pieței muncii. Disponibilitatea instituțiilor de cercetare dezvoltare din județul Iași de a dezvolta proiecte de inovare în parteneriate public-privat.	Modificările dese ale legislației incidente întreprinderilor afectează activitatea și performanța acestora. Domeniile de activitate preponderente în județul Iași sunt cele neproductive, mai mult de 50% din cifra de afaceri a anului 2023 provenind din lucrări, comerț și servicii, ceea ce poate avea impact negativ asupra întreprinderilor din producția de bunuri și asupra inovației, cercetării- dezvoltării și creșterii valorii adăugate. Necorelarea calificării forței de muncă cu cerințele pieței. Migrația forței de muncă spre regiuni mai dezvoltate. Sporul natural este negativ, ceea ce poate conduce la îmbătrânirea populației, afectând atât cererea, cât și forța de muncă. Sistem birocratic excesiv în administrația publică descurajează antreprenoriatul. Subdezvoltarea sistemelor e-guvernare și slaba digitalizare a instituțiilor publice sau implementarea unor aplicații neprietenoase cu majoritatea utilizatorilor. Traficul rutier intens, cauzat de numărul ridicat de autoturisme, din Zona Metropolitană Iași.

Oportunități	Amenințări
Județul Iași realizează cea mai intensă activitate de cercetare-dezvoltare, dispunând de cea mai extinsă infrastructură de cercetare-dezvoltare - 2 dintre cele 3 clustere existente la nivel regional se află în județul Iași, 2 entități de inovare și transfer tehnologic din totalul de 2 sunt amplasate, de asemenea, în județul Iași, precum și 27 de unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare din totalul de 43. Acces la forță de muncă disponibilă înalt calificată și mediu calificată Infrastructură de transport variată: rutier, feroviar, aerian și rețea de transport public în comun în Zona Metropolitană și în județul Iași. În proximitatea Parcului Industrial Iași există cale ferată și gări (Lețcani, Iași) și Aeroportul din Iași. Proiectele propuse a fi implementate prin Planul de mobilitate urbană durabilă (PMUD): - Autostrada A8 (autostrada Unirii) Pașcani-Iași-Ungheni. - Trenul metropolitan Iași. - Puncte de oprire, căi de acces și parări pentru deservirea trenului metropolitan pe direcțiile: Gara de Nord – Lețcani,	Fenomenele meteo extreme, calamitățile naturale. Polarizarea activităților economice în Zona Metropolitană Iași poate duce la accentuarea disparităților și la creșterea riscului de sărăcie și excluziune în zonele rurale și orașele mici. Infrastructura de sprijin a afacerilor este insuficient dezvoltată la nivelul județului Iași.

Oportunități	Amenințări
Gara de Nord – Piciorul Lupului (Ciurea), Gara de Nord – Ungeni, inclusiv 2 puncte de oprire noi: Lețcani Est și Zona Industrială Solo. - Extinderea liniilor de tramvai în Zona Metropolitană, proiect inclus deja în Planul Național de Redresare și Reziliență. - Dezvoltarea terminalului cargo de la Aeroportul din Iași. - Reabilitarea infrastructurii stradale E583, lărgire la 2 benzi pe sens în vederea asigurării unei benzi dedicate transportului public, reabilitarea rețelei de canalizare ape pluviale și amenajarea de stații de transport public. - Modernizarea transportului public integrat și accesibil la nivelul Zonei Metropolitane Iași (stații de transport public, vehicule de transport public etc.). - Amenajarea de zone/centre intermodale de tip Car- Bike-Bus, Gara Lețcani. - Amenajarea de piste de biciclete în localitățile Zonei Metropolitane Iași, inclusiv în comunele din proximitatea Parcului Industrial Iași: Lețcani, Miroslava, Valea Lupului, Rediu. - Centura pentru trafic ușor a Zonei Metropolitane Iași.	

Oportunități	Amenințări
Realizarea Nodului Intermodal de Transport Iași va integra proiectele majore de infrastructură / parcurile industriale existente, precum și pe cele în fază de proiect. Existența documentelor strategice care susțin dezvoltarea antreprenoriatului (Strategia de Dezvoltare Teritorială a României Orizont 2035, Strategia de Dezvoltare a Județului Iași 2021-2027, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Iași 2015 – 2030 ș.a)	

Pe măsură ce economiile în curs de dezvoltare și cele emergente încearcă să crească producția industrială, există o nevoie stringentă de a decupla creșterea economică de consumul de resurse pentru a îndeplini obiective sociale mai largi. În anii 1990, în Statele Unite a apărut un nou concept: cel de parcuri eco-industriale sau eco-parcuri, care are ca scop concilierea performanței economice cu respectul pentru mediu. Un parc eco-industrial este o comunitate de întreprinderi industriale și de servicii care urmăresc îmbunătățirea performanțelor de mediu și economice prin colaborare în gestionarea energiei, apei, deșeurilor și schimbului de servicii și produse. În douăzeci de ani, conceptul a câștigat rezonanță la nivel mondial. UNIDO (Organizația Națiunilor Unite pentru Dezvoltare Industrială) estimează că există 20.000 de astfel de parcuri în întreaga lume. Cele mai bune practici internaționale ilustrează faptul că tipurile de beneficii economice, de mediu și sociale ale Parcurilor Eco-Industriale (EIP) sunt substanțiale, și transcend beneficiile convenționale, permițând companiilor să transforme problemele de mediu în câștiguri de eficiență, prin utilizarea resurselor mai eficiente, pentru a genera un beneficiu colectiv, numit „simbioze industriale”. Este un parc industrial care pledează pentru un echilibru ecologic și energetic pozitiv, care permite companiilor să transforme problemele de mediu în oportunități de eficientizare, prin utilizarea mai judicioasă a resurselor și accesul la servicii și infrastructură comune.

3. Administratorul parcului

Administratorul parcului este **Iași Industrial Park S.R.L.**, CUI 32977543, Nr. Înmatriculare la ONRC J22/533/2014, cu sediul în strada Stefan cel Mare și Sfânt, nr. 69, mun. Iași, jud. Iași, persoană juridică de drept privat, înființată în condițiile legii de către fondatori cu scopul de a constitui parcul industrial, de a dobândi și deține titlul de parc industrial, eliberat potrivit prevederilor prezentei legi de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, respectiv de a gestiona și administra, în conformitate cu legislația națională și interesele fondatorilor și comunității, Parcul Industrial Iași.

Administrarea Parcului industrial Iași se realizează în baza contractelor de administrare și prestări de servicii conexe încheiate între administratorul parcului și rezidenții parcului.

Parcul industrial funcționează sub directă gestionare și administrare realizată de administratorul parcului.

Administratorul parcului are, în principal, următoarele atribuții și obligații:

- a) respectă și monitorizează respectarea principiilor generale: a) egalitatea de tratament pentru toți rezidenții parcului; b) neimplicarea administratorului parcului în practici abuzive împotriva rezidenților parcului; c) obligativitatea respectării regulamentelor interne de către toți rezidenții parcului; d) stimularea constituirii de noi locuri de muncă în vederea valorificării potențialului uman local sau regional.
- b) efectuează selecția rezidenților parcului dintre operatorii economici care au înregistrat oferte, în condițiile regulamentului adoptat în acest sens;
- c) încheie contracte de administrare și prestări de servicii conexe cu rezidenții parcului selectați potrivit regulamentului adoptat în acest sens;
- d) asigură rezidenților parcului dreptul de folosință asupra unităților care formează obiectul contractelor de administrare și prestări de servicii conexe încheiate cu aceștia;
- e) asigură rezidenților parcului dreptul de folosință asupra infrastructurii comune;

- f) efectuează lucrările și serviciile de mentenanță, reparații și/sau modernizări, convenite, după caz, asupra infrastructurii parcului, astfel încât să asigure rezidenților parcului folosință normală asupra unităților, infrastructurii exclusive și infrastructurii comune;
- g) încheie contracte comerciale cu furnizorii primari de utilități;
- h) elaborează strategia de organizare, funcționare și dezvoltare a parcului industrial;
- i) asigură publicarea informărilor prin intermediul web site-ului propriu și al avizierului;
- j) gestionează fondurile financiare obținute din activitatea de administrare a parcului industrial, în conformitate cu strategia de organizare, funcționare și dezvoltare a parcului industrial;
- k) atrage, în conformitate cu strategia de organizare, funcționare și dezvoltare a parcului industrial, orice surse de finanțare de la orice instituție de credit, de la investitori privați (prin emisiune de obligațiuni, în condițiile reglementate de legislația în vigoare privind societățile comerciale), de la organisme care acordă granturi nerambursabile, în scopul finanțării ori cofinanțării, după caz, a oricăror proiecte investiționale de întreținere și/sau dezvoltare și/sau re tehnologizare a infrastructurii parcului industrial;
- l) colaborează și cooperează cu autoritățile publice centrale și/sau locale, interne și/sau comunitare, în vederea asigurării respectării legii în cadrul parcului industrial, precum și în scopul implementării strategiei de dezvoltare a parcului industrial;
- m) colaborează și cooperează cu organizațiile neguvernamentale, cu camerele de comerț și industrie și, în general, cu orice persoană fizică sau juridică, în vederea implementării strategiei de dezvoltare a parcului industrial.

Administratorul parcului are, în principal, următoarele drepturi:

- a) să încaseze de la rezidenții parcului sumele de bani datorate administratorului de către aceștia, în baza contractului de administrare și prestări de servicii conexe;
- b) să emită regulamente obligatorii pentru rezidenții parcului;
- c) să sesizeze orice autoritate publică competentă, potrivit legii, despre încălcarea oricărei dispoziții legale în cadrul parcului industrial;

4. Cadrul strategic

Dezvoltarea durabilă presupune o creștere economică care nu doar sporește bunăstarea generală, ci creează și oportunități reale pentru persoanele sărace, asigurând condițiile necesare pentru ca atât generațiile actuale, cât și cele viitoare, să poată beneficia de aceste oportunități. În centrul acestei dezvoltări durabile și incluzive se află creșterea productivității și competitivității economice, care necesită adoptarea unor paradigme politice axate pe inovare, logistică și dezvoltarea abilităților umane.

Politicile publice au adesea obiective multiple de îndeplinit. Abordarea direcției și instrumentelor strategice este ghidată de un context instituțional dat, strategia de dezvoltare și potențialul comunităților.

Parcul Industrial Iași a fost înființat și va funcționa cu scopul de a contribui la dezvoltarea durabilă a unui mediu antreprenorial competitiv și multiplicator, determinând creșterea competitivității economice a Zonei Metropolitane Iași.

Misiunea Parcului Industrial Iași este de a oferi condiții favorabile pentru dezvoltarea economică, tehnologică și competitivă a afacerilor, integrând companii, instituții și servicii cu înaltă valoare adăugată, promovând durabilitatea socială și de mediu și consolidând parteneriate strategice la nivel regional, național și internațional.

Viziunea Parcului Industrial Iași este de a deveni vectorul dezvoltării economice responsabile, pentru creșterea competitivității partenerilor săi și pentru a susține o economie locală durabilă și sustenabilă, prin integrarea inovării tehnologice, a infrastructurii de înaltă calitate și a parteneriatelor strategice.

Valorile noastre:

Reziliență – revenim, mai buni.

Inovare – deschidem drumuri noi.

Responsabilitate – conștientizăm consecințele.

Transparență – promovăm încrederea.

Parcul Industrial Iași are capacitatea de a genera o productivitate ridicată prin integrarea tehnologiilor avansate și a practicilor de management eficient, de a stimula

inovația prin colaborări strânse cu universități și centre de cercetare, de a promova investițiile atrăgând capital intern și internațional, și de a favoriza incluziunea socială și protecția mediului prin implementarea unor politici de responsabilitate socială corporativă și sustenabilitate ecologică.

Obiectivul general al Parcului Industrial Iași este de a dezvolta și de a susține un ecosistem industrial dinamic și competitiv, care să promoveze inovarea, creșterea economică și crearea de locuri de muncă în regiunea Iași și în întreaga zonă de influență, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă și la îmbunătățirea calității vieții comunității locale.

Obiectivele strategice ale Parcului Industrial Iași sunt:

OS1. Consolidarea antreprenoriatului în Parcul Industrial Iași prin crearea unui ecosistem integrat, rezilient și sustenabil, oferind sprijin substanțial start-up-urilor și IMM-urilor pentru stimularea inovării și creșterii economice durabile.

OS2. Transformarea Parcului Industrial Iași într-un eco-parc industrial pilon al dezvoltării regionale durabile, printr-o abordare comprehensivă, prin implementarea practicilor sustenabile și a tehnologiilor verzi, reducerea ampretei de carbon și utilizarea eficientă a tuturor resurselor.

OS3. Stimularea inovării în vederea adoptării tehnologiilor avansate și sporirii competitivității și sustenabilității afacerilor rezidente, inclusiv prin facilitarea colaborării între mediul de afaceri din Parcul Industrial Iași și universități și institute de cercetare publice și private.

OS4. Consolidarea legăturilor dintre Parcul Industrial Iași și comunitatea locală, prin implementarea inițiativelor sociale și de responsabilitate corporativă, care să contribuie la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor din zonă și la promovarea incluziunii sociale și a coeziunii comunitare.

Obiectivele strategice ale Parcului Industrial Iași sunt corelate cu obiectivele Strategiei de Dezvoltare a județului Iași 2021-2027, cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Iași – Zona Metropolitană Iași 2021-2030, precum și, implicit, cu obiective ale Planului de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027, Programului Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 și ale Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

De asemenea, ne angajăm să contribuim la atingerea indicatorilor aferenți celor 17 obiective de dezvoltare durabilă dezvoltate de Organizația Națiunilor Unite (ONU) Sustainable Development Goals.

Pentru a atinge obiectivele strategice stabilite pentru Parcul Industrial Iași, vor fi implementate o serie de măsuri integrate, prezentate în tabelul nr. 2.

Tabelul nr. 2 Măsuri și acțiuni pentru atingerea obiectivelor strategice

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
OS1. Consolidarea antreprenoriatului în Parcul Industrial Iași prin crearea unui ecosistem integrat, rezilient și sustenabil, oferind sprijin substanțial start-up-urilor și IMM-urilor pentru stimularea inovării și creșterii economice durabile.		
M1.1. Sprijinirea creării lanțurilor valorice	Dezvoltarea infrastructurii parcului și facilităților Realizarea unei baze de date pentru antreprenori pentru susținerea reciprocă a firmelor din interiorul parcului Dezvoltarea unui portal online dedicat pentru resurse și instrumente utile pentru start-up-uri și IMM-uri, pentru facilitarea conexiunilor între antreprenori și investitori	Gradul de ocupare a parcului Cifra de afaceri a rezidenților parcului Numărul locurilor de muncă create Gradul de satisfacție al antreprenorilor cu serviciile și facilitățile oferite de parc
M1.2. Facilitarea unui incubator – accelerator de afaceri	Dezvoltarea infrastructurii necesare, oferirea de mentorat	Numărul de start-up-uri incubate anual

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
	Facilitarea dezvoltării unor companii ancore și reliefarea unor poli de creștere în jurul acestora	Numărul de noi locuri de muncă create în start-up-uri Rata de supraviețuire a start-up-urilor după 3 ani
M1.3. Facilitarea accesului la finanțare	Crearea de parteneriate cu instituții financiare și fonduri de investiții, facilitarea accesului la granturi și programe de finanțare nerambursabilă.	Suma totală a finanțărilor atrase de rezidenți Numărul de parteneriate cu instituții financiare.
M1.4. Facilitarea parteneriatelor durabile	Organizarea de evenimente și workshop-uri pentru antreprenori	Numărul de evenimente organizate anual Numărul de participanți la evenimente Gradul de satisfacție al participanților
M1.5. Dezvoltarea unei rețele de mentori și consultanți	Crearea unei rețele de mentori și experți care să ofere consultanță pentru start-up-uri și IMM-uri.	Numărul de mentori și consultanți implicați Numărul de ore de mentorat oferite Gradul de satisfacție al antreprenorilor privind mentoratul / consultanța
OS2. Transformarea Parcului Industrial Iași într-un eco-parc industrial pilon al dezvoltării regionale durabile, printr-o abordare comprehensivă, prin implementarea practicilor sustenabile și a tehnologiilor verzi, reducerea amprente de carbon și utilizarea eficientă a tuturor resurselor.		

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
M2.1. Sprijinirea implementării economiei verzi	Reducerea semnificativă a utilizării resurselor naturale și a cantității de deșeuri generate în Parc Implementarea sistemelor de recuperare a căldurii pentru reducerea consumului de energie Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului de energie și resurse pentru identificarea zonelor de optimizare și reducere a consumului	Procentul energiei produsă din surse neconvenționale consumate Cantitatea de deșeuri generată în Parc Cantitatea de deșeuri reciclate
M2.2. Facilitarea producerii energiei din surse regenerabile în Parc	Implementarea sistemelor de generare a energiei neconvenționale	Cantitatea de energie electrică produsă Procentul de energie electrică produsă față de necesar
M2.3. Eficientizarea resurselor necesare activităților din Parc	Asigurarea unor spații de utilizare comună care ar predispune spre colaborare între rezidenți	Numărul facilităților comune Gradul de reducere a costurile de operare
M2.4. Promovarea unei culturi a sustenabilității	Organizarea de campanii de conștientizare și educație pentru angajații și rezidenții parcului Promovarea unui comportament responsabil	Gradul de implicare și participare a angajaților și rezidenților la inițiativele de sustenabilitate

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
	și adoptarea practicilor sustenabile în activitățile cotidiene	Numărul inițiativelor rezidenților privind sustenabilitatea
OS3. Stimularea inovării în vederea adoptării tehnologiilor avansate și sporirii competitivității și sustenabilității afacerilor rezidente, inclusiv prin facilitarea colaborării între mediul de afaceri din Parcul Industrial Iași și universități și institute de cercetare publice și private.		
M3.1 Facilitarea creării unui centru de inovare și transfer tehnologic	Colaborarea cu universități și centre de cercetare Crearea de laboratoare și centre de inovare în parc	Numărul parteneriatelor active Numărul de inovații și brevete înregistrate de către rezidenții parcului Numărul de proiecte de cercetare și dezvoltare inițiate în cadrul centrului Numărul de tehnologii inovatoare transferate către afacerile rezidente Valoarea veniturilor generate din comercializarea produselor și serviciilor rezultate din proiectele de inovare
M3.2. Facilitarea clusterizării rezidenților pentru a stimula procesul de identificare a proiectelor de simbioză industrială	Dezvoltarea unei platforme online sau a unui portal dedicat pentru facilitarea colaborării și schimbului de informații între companii, universități și institute de cercetare	Numărul proiectelor comune Valoarea proiectelor comune

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
M3.3. Facilitarea accesului la finanțări pentru cercetare-dezvoltare și transfer tehnologic	Diseminarea informațiilor privind programele de finanțare a proiectelor de cercetare-dezvoltare Organizarea unor întâlniri între rezidenții parcurilor și cercetători	Valoarea proiectelor de cercetare-dezvoltare implementate de către rezidenții din Parc sau în parteneriat cu aceștia Valoarea proiectelor de transfer tehnologic către rezidenții Parcului Numărul proiectelor de cercetare-dezvoltare implementate Numărul participanților la întâlniri
OS4. Consolidarea legăturilor dintre Parcul Industrial Iași și comunitatea locală, prin implementarea inițiativelor sociale și de responsabilitate corporativă, care să contribuie la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor din zonă și la promovarea incluziunii sociale și a coeziunii comunitare.		
M4.1. Facilitarea dezvoltării programelor de formare și dezvoltare profesională	Organizarea unor programe de formare profesională, adecvate necesităților rezidenților parcului, pentru angajați și persoane fizice din ZMI Realizarea unor parteneriate cu școli, universități și centre de formare pentru oferirea de stagii de practică și mentorat	Numărul cursurilor organizate Numărul cursanților formați Procentul absolvenților cursurilor de formare angajați în Parcul Industrial Iași Numărul parteneriatelor încheiate Numărul elevilor și studenților în practică la rezidenții parcului

Măsuri prioritare	Acțiuni	Indicatori
M4.2. Promovarea incluziunii și egalității de șanse și gen	Promovarea campaniilor de recrutare Promovarea principiilor nediscriminării	Procentul femeilor angajate în Parc Numărul antreprenorilor femei
M4.3. Promovarea inițiativelor de sănătate și bunăstare a angajaților	Facilitarea practicării activității fizice sportive de către angajații din Parc Colaborarea cu clinici medicale pentru oferirea unor facilități Facilitarea înființării unei unități de servire a mesei	Numărul facilităților sportive instalate în parc Procentul salariaților care fac activitate fizică regulat Numărul angajaților care servesc masa în Parc

În contextul presiunii crescând de a aborda schimbările climatice și de a încuraja dezvoltarea internațională, devine din ce în ce mai clar că parcurile industriale trebuie să treacă dincolo de modelele lor tradiționale de afaceri intensive în resurse pentru a integra dimensiunile de mediu, inovare și sociale. Industriile care operează în parcuri bine proiectate și bine gestionate pot profita de eficiența resurselor, reducerea eliminării deșeurilor, creșterea valorii și diminuarea riscurilor, precum și de alte servicii disponibile, ceea ce duce la economii de costuri, pe de o parte, precum și de creșterea valorii prin inovare.

5. Monitorizarea și evaluarea

Planificare strategică este un proces dinamic, succesul strategiei și performanța organizației fiind determinate de capacitatea de planificare pe termen scurt, de valorificare a proiectelor și de capacitatea de adaptare și ajustare a acțiunilor în funcție de schimbările din mediu și performanțele înregistrate.

Monitorizarea este un proces continuu de supraveghere sistematică a progresului în atingerea rezultatelor stabilite, implicând o colectare periodică și riguroasă de date relevante. Prin furnizarea unui flux constant de informații precise și actualizate, monitorizarea se creează o bază solidă pentru evaluare detaliată și pentru procese de învățare organizată, facilitând astfel adaptarea și optimizarea continuă a strategiilor și activităților, în vederea îmbunătățirii performanței și eficacității.

Evaluarea reprezintă o apreciere sistematică și obiectivă a strategiei, implicând analiza impactului unei intervenții, cu scopul de a determina eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea măsurilor și va fi realizată anual.

Procesul de monitorizare și evaluare va parcurge următoarele etape:

- Colectarea, prelucrarea și analiza datelor. Sursele de informare sunt: rapoarte interne, chestionare, sisteme de monitorizare inteligentă (ex. pentru monitorizarea consumului unor resurse), workshop-urile și consultările cu stakeholderii (rezidenții, universitățile, institutele de cercetare ș.a.).
- Raportarea și revizuirea. Anual administratorul parcului va întocmi rapoarte către Consiliul Județean Iași și către Consiliul Local Lețcani, precum și pentru stakeholderi.
- Adaptarea strategiei, pentru a răspunde mai bine provocărilor și oportunităților emergente, poate include: reevaluarea obiectivelor; ajustarea măsurilor propuse.
- Publicarea rapoartelor, pentru asigurarea transparenței.

Bibliografie

1. GfK Purchasing Power Europe 2023, <https://www.gfk.com/press/Purchasing-power-of-Europeans-increases-to-17688-euros-in-2023>
2. <https://iasiindustrialpark.ro/>
3. <https://www.mdlpa.ro/pages/parcuriindustriale>
4. <https://www.unido.org/unido-industrial-parks>
5. INS, TempoOnline, www.inse.ro
6. Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, modificată
7. Planul de mobilitate urbană durabilă (PMUD pentru Polul de creștere Iași pentru perioada post 2020
8. SIDU Municipiul Iași-ZMI 2021-2030 - Lista finală proiecte prioritizate
9. Strategia de Dezvoltare a Județului Iași 2021-2027
10. Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Iași – Zona Metropolitană Iași 2021-2030
11. Studiul de fezabilitate – Iași Industrial Park
12. World Bank. 2021. Circular Economy in Industrial Parks: Technologies for Competitiveness, Washington, DC. <http://hdl.handle.net/10986/35419>

Contact Administratorul Parcului Industrial Iași

Iași Industrial Park S.R.L

CUI 32977543,

Nr. Înmatriculare la ONRC J22/533/2014,

Bulevardul Ștefan cel Mare și Sfânt nr. 69, camera nr. 121, municipiul Iași, jud. Iași

Tel: 0722.250.673, 0232.235.100; Fax: 0232.261.360

laurentiuacdc@yahoo.com; iasiindustrialpark@gmail.com

www.iasiindustrialpark.ro

director: Laurențiu Rădulescu